

13 מאי 2025  
ט"ו אייר תשפ"ה

לכבוד,  
משתתפי מכרז מס' 100/2025

א.ג.ג.

**הנדון: תשובות לשאלות הבהרה למכרז 100/2025**  
לניהול ותכנון הנדסי מפורט לפיתוח פארק התעסוקה הביו-טכנולוגי בבאר שבע

| מס'ד | הפנייה                                 | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                    |
|------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | מסמך א'<br>סעיף 3 (א) 2<br>(עמוד 15)   | נבקש לאפשר להציג לצורך עמידה בתנאי הסף, פרויקט גדול הדומה במהותו לפרויקט הרלוונטי כאשר עבודות התכנון התחילו והסתיימו במהלך השנים 2012-2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי הסף למכרז.                                                                                                                                 |
| 2    | מסמך א'<br>סעיף 4 (א) 4<br>(עמוד 15)   | נבקש לבחון את כל אחת מהחלופות הבאות לצורך הצגת פרויקטים העומדים בתנאי הסף:<br>1. פרויקט אשר ההיקף הכספי הכולל של החוזים ליועצים במסגרתו עומד על סך של 6 מיליון ש"ח כולל מע"מ. כאשר בשלב זה שולם למציע עד כה סך של 3 מיליון ש"ח כולל מע"מ בגין שירותי ייעוץ, תכנון וניהול.<br>2. ניסיון מוכח של המציע כחברה מנהלת בפרויקט בנייה, כתחליף לניסיון כחברה מנהלת בפרויקט תשתיות, וזאת בשים לב לכך שמדובר בעקרון ניהולי דומה מבחינת ממשקי עבודה, אחריות כוללת על ביצוע הפרויקט ותיאום בין הגורמים המעורבים. | 1. הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי הסף למכרז.<br>2. הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי הסף למכרז.                                                                         |
| 3    | מסמך א'<br>סעיף 14 (ג) 1<br>(עמוד 42)  | נבקש לאפשר במסגרת מדדי האיכות להציג פרויקט נוסף מעבר לפרויקט שהוצג לצורך עמידה בתנאי הסף, שהיקפו הכספי עומד על 100 מלש"ח לחילופין נבקש לאפשר במסגרת מדד איכות זה להציג 4 פרויקטים שסך היקפם עומד על 200 מלש"ח כולל מע"מ.                                                                                                                                                                                                                                                                             | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                     |
| 4    | מסמך ב' - טופס הצעת המחיר<br>(עמוד 51) | נבקש להבהיר כיצד חושב שכר הטרחה המירבי שניתן עבור פרויקט זה – 12,500,000 ₪.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | שכר הטרחה המירבי הוערך על בסיס מחירונים מוכרים המביאים לידי ביטוי את שכר הטרחה לתכנון המקובל בתחומי התכנון והייעוץ השונים והערכות נוספות המבוססות על ניסיונה הקודם של המזמינה. |
| 5    | שאלה כללית                             | ברצוננו לברר האם ניתן לגשת למכרז עם יותר מחברה מנהלת אחת. פנו אלינו כמה חברות מנהלות פרויקטים בכדי שנצטרף לצוות התכנון שלהן למכרז זה.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | אין מניעה שחברת תכנון המועמדת להיות חלק מצוות הליבה של הפרויקט, תשתף פעולה עם מספר חברות מנהלות הניגשות למכרז דנן.                                                             |
| 6    | מסמך א'<br>סעיף 19 (א)<br>(עמוד 48)    | <b>הקטנת ערבות ביצוע</b><br>הערבות הנדרשת כיום עומדת על 5% מהיקף ההתקשרות (כ-600,000 ש"ח), סכום גבוה באופן שאינו מידתי לאופי השירות. נבקש להפחית את ערבות הביצוע לסך של 100,000 ש"ח.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                     |

| מס"ד | הפנייה                                       | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7    | מסמך א'<br>סעיף 2 ד (2)<br>(עמוד 11)         | <b>הבהרה בנוגע להשתתפות יועצים</b><br>נבקש הבהרה מפורשת, האם יועצי הליבה (אדריכל נוף ומתכנן תנועה) רשאים להציע ולהגיש עצמם גם למציעים נוספים במסגרת המכרז?                                                                                                                                                                          | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 5 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8    | נספח 1<br>(עמוד 52)                          | <b>בקשה להסדרת תשלומים חלקיים</b><br>בין אבן דרך לאבן דרך עלולה לחלוף תקופה ארוכה במהלכה המציע אינו מקבל כל תשלום, כאשר עיכובים יכולים להיגרם מסיבות שאינן בשליטת המציע (כגון אישורי ועדה מקומית, רמ"י, אישורי מזמין וכד'). נבקש להוסיף מנגנון תשלומים חלקיים בעבור אבני דרך בתהליך, על מנת לצמצם את החשיפה הכספית שנכפית על המציע. | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 9    | מסמך א'<br>סעיף 2 (ב) (2)<br>(עמוד 10)       | <b>התניית התשלומים באישור משרד הבינוי והשיכון</b><br>נבקש לבטל את הסעיף המטיל את סיכון אי-התשלום מצד משרד הבינוי והשיכון על המציע, או לחלופין, לקבוע כי עבודות התכנון יחלו רק לאחר קבלת תקציב מאושר ומובטח מהמשרד.                                                                                                                  | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.<br>בהמשך לכך, תשומת לב המציעים לכך שתנאי התשלום המפורטים במסמכי המכרז – "חוק מוסר תשלומים", נותנים מענה מובנה לסוגייה.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10   | נספח ה' – אישור<br>קיום ביטוחים<br>(עמוד 90) | <b>הפחתת דרישת ביטוח אחריות מקצועית</b><br>דרישת ביטוח אחריות מקצועית בהיקף של 20 מיליון ש"ח אינה סבירה ביחס להיקף שכר הטרחה המוצע במסגרת המכרז. נבקש להפחית את דרישת הכיסוי הביטוחי לסך של 8 מיליון ש.                                                                                                                             | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 11   | שאלה כללית                                   | להכנת אומדן לביצוע קידוחי ניסיון ובדיקות מעבדה.<br><br>צריך לדעת מה המתקנים המתוכננים, עבודות עפר מתוכננות, גובה קירות תומכים, היסטוריה של השטח וכד'. איך ניתן היום במידע הקיים להכין אומדן?                                                                                                                                        | לא ברורה הכוונה בצורך ל"הכנת אומדן", המציעים לא התבקשו להכין אומדן לביצוע קידוחים. שטח וגודל השטחים הציבוריים המתוכננים ידוע מתוך התב"ע וממסמכי המכרז. כחלק מהעבודות הנדרשות יהיה על המציע וצוותו לבצע קידוחי ניסיון בכמות, במיקום ובעומק לפי חוות דעתו של יועץ הקרקע שיאושר במסגרת אישור הצוות המשלים וזאת ע"מ לאפיין את הקרקע. המתקנים המתוכננים הם מתקני תשתיות ופיתוח (כגון כבישים, מדרכות, קירות תמך ופיתוח מסוגים שונים, עמודי תאורה, עמודי שילוט, מצללות, מתקנים כלשהם בשטחים ציבוריים ועוד), שיתוכננו ע"י מתכננים אחרים במסגרת המכרז ויועץ הקרקע יידרש בין השאר לתת הנחיות לביסוס המתקנים הנדרשים לתכנון בכל כמות שתהיה ע"ב קידוחי הניסיון ותוצאות המעבדה שיבצע המציע ו/או אחד או יותר מחברי צוות התכנון המלא מטעמו לעניין זה. קידוחי ניסיון ואפיונם מוגדרים במכרז תחת "שירותי מעבדה" ובמסגרת זו יובהר מעל לכל ספק כי ביצוע קידוחי ניסיון ואפיונם במעבדה הינם חלק מהשירותים שעל המציע לספק בשירותיו כחלק מהתמורה המלאה למכרז דנן. |
| 12   | מסמך א'<br>סעיף 13 ד (ד)<br>(עמוד 41)        | נבקש לדחות את מועד הגשת המכרז בשבועיים לפחות. יש לקחת בחשבון שפנייה ליועצים השונים לוקחת זמן.                                                                                                                                                                                                                                       | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| מס"ד | הפנייה                                    | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                       | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13   | מסמך א'<br>סעיף 8 (א)<br>(עמוד 36)        | נבקש לאפשר מועד נוסף לשאלות הבהרה.                                                                                                                                                                                                                         | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                          |
| 14   | מסמך א'<br>סעיף 14 (ו) 6<br>(עמוד 44)     | נבקש להבהיר מהו האומדן המשוער של הפרויקט.                                                                                                                                                                                                                  | כאמור במסמכי המכרז, אומדן הפרויקט הינו הערכת המזמין לשיעור ההנחה הממוצע שסביר שיתקבל ע"י המציעים במסגרת המכרז. הערכה זו ניתנה ע"י הנציג המקצועי של החברה והיא נמצאת במעטפה סגורה בתיבת המכרזים של החברה. מעטפת האומדן תיפתח ותיחשף באופן פומבי ביחד עם כל ההצעות שיתקבלו למכרז דנן. |
| 15   | מסמך א'<br>סעיף 2 (ד) 3<br>(עמוד 11)      | הצוות המשלים – נבקש לאפשר תוספת תשלום עבור יועצים שאינם נכללים במסגרת הרשימה של היועצים בעמ' 11. חשוב להבהיר כי הצעת המחיר של המציע מתבססת הצעות המחיר שניתנות על ידי היועצים השונים כאשר יש לזה משקל גדול בהקשר של אחוז ההנחה שינתן.                      | קיימת התייחסות פרטנית לנושא מתכננים נוספים בסעיף 2 (ד) 3 ס"ק טו למסמך א' – תנאי המכרז (ראו עמוד 14) – אין מקום להבהרה נוספת.                                                                                                                                                        |
| 16   | מסמך א'<br>סעיף 4 (א) 4<br>(עמוד 15)      | נבקש לאפשר לצורך עמידה בתנאי סף להציג פרויקט אשר ההיקף הכספי הכולל של החוזים ליועצים במסגרתו עומד על סך של 6 מיליון ש"ח כולל מע"מ. כאשר בשלב זה שולם למציע עד כה סך של 3 מיליון ש"ח כולל מע"מ בגין שירותי ייעוץ, תכנון וניהול.                             | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 2 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 17   | מסמך א'<br>סעיף 4 (א) 4<br>(עמוד 15)      | נבקש לאפשר לצורך עמידה בתנאי סף להציג ניסיון מוכח של המציע כחברה מנהלת בפרויקט בנייה, כחלופה לניסיון כחברה מנהלת בפרויקט תשתיות, וזאת בשים לב לכך שמדובר בעקרון ניהולי דומה מבחינת ממשקי עבודה, אחריות כוללת על ביצוע הפרויקט ותיאום בין הגורמים המעורבים. | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 2 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 18   | מסמך א'<br>סעיף 14 (ג) 1<br>(עמוד 42)     | נבקש לאפשר הצגת פרויקטים שהחלו החל משנת 2012.                                                                                                                                                                                                              | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 1 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 19   | מסמך א'<br>סעיף 14 (ג) 1<br>(עמוד 42)     | נבקש לאפשר במסגרת מדדי האיכות להציג פרויקט נוסף מעבר לפרויקט שהוצג לצורך עמידה בתנאי הסף, שהיקפו הכספי עומד על 100 מלש"ח.                                                                                                                                  | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 3 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 20   | מסמך א'<br>סעיף 14 (ג) 1<br>(עמוד 42)     | נבקש לאפשר במסגרת מדד איכות זה להציג 4 פרויקטים שסך היקפם עומד על 200 מלש"ח כולל מע"מ.                                                                                                                                                                     | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 3 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 21   | מסמך ב' - טופס הצעת המחיר<br>(עמוד 51)    | נבקש להבהיר כיצד חושב שכר הטרחה המירבי שניתן עבור פרויקט זה – 12,500,000 ₪.                                                                                                                                                                                | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 4 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 22   | נספח ה' – אישור קיום ביטוחים<br>(עמוד 90) | נבקש להוריד את גובה הסכום תחת אחריות מקצועית מ-20 מלש"ח ל-10 מלש"ח.                                                                                                                                                                                        | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                          |

| מס"ד | הפנייה                               | שאלה                                                                                                           | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23   | נספח 4 סעיף 7<br>(עמוד 57)           | האם רשימת העבודות צריכה להיות בתוך השנים המפורטים בתנאי הסף (2015-2024)?                                       | לא, וזאת בהנחה שהשאלה מתייחסת לנספח 4 סעיף 7 – קרי: נספח 4 ה' (עמוד 63). מובהר כי נספחים 4 א'-ד' משמשים להוכחת עמידת המציע, ראש צוות התכנון וצוות הליבה בתנאי הסף וכן להוכחת ניסיון קודם נוסף של אלו מעבר לקבוע בתנאי הסף למכרז (יש לשכפל את הנספחים בהתאמה לפי הוראות מסמכי המכרז) – נספחים אלו יוצגו בדיוק לפי הנדרש בתנאי הסף. נספח 4 ה' הוא מסמך פתוח לצורך התרשמות מוקדמת של החברה והועדה המקצועית מניסיונם הקודם המציע וצוותו, טרם קיום שלב הראיונות האישיים בהתאם לסעיף 14 (ד) למסמך א' – תנאי המכרז. |
| 24   | נספח 4 ה'<br>(עמוד 63)               | האם ברשימת העבודות אפשר לפרט פרויקט שהחל לפני 2015 אך הסתיים בתוך השנים הנ"ל?                                  | כן.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 25   | נספח 4 ה'<br>(עמוד 63)               | האם ברשימת העבודות ניתן לפרט פרויקטים של כבישים ארציים, מסילות רכבת?                                           | כן.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 26   | שאלה כללית<br>תנאי סף                | מבקשים להבהיר כי הניסיון הדרוש בניהול פרויקטים יכול להתקיים גם בפרויקט פיתוח תשתיות תחבורה בהיקפים המבוקשים.   | אין שינוי בתנאי המכרז.<br>אופי הניסיון הקודם הדרוש עבור המציע, ראש צוות התכנון וחברי צוות הליבה – נוסח באופן ברור במסמכי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 27   | שאלה כללית<br>תנאי סף                | מבקשים להסיר את הדרישה לניסיון כחברה מנהלת בפרויקט זהה היות וזה אינו רלוונטי לניסיון הדרוש לצורך ניהול פרויקט. | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 28   | שאלה כללית<br>תנאי סף                | מבקשים להכיר בניסיון בניהול מגה פרויקטים בהיקפים של מעל ל 800 משר"ח לצורך עמידה בתנאי סף וניקוד.               | אין שינוי בתנאי המכרז.<br>אופי הניסיון הקודם הדרוש עבור המציע, ראש צוות התכנון וחברי צוות הליבה – נוסח באופן ברור במסמכי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 29   | מסמך א'<br>סעיף 2 (ד) 1<br>(עמוד 10) | נבקש לאשר להעמיד לתפקיד מנה"פ פרילנסר שמועסק באמצעות חוזה התקשרות עם החברה בהיקף משרה מלאה למעלה מחמש שנים.    | הבקשה מתקבלת.<br>ניתן להציע מנהל פרויקט כראש צוות התכנון, המועסק בחברה באמצעות התקשרות חוזית בהיקף של משרה מלאה ובלבד שהוא עומד בתנאי הסף הרלוונטיים לראש צוות התכנון כמפורט במסמכי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 30   | שאלה כללית<br>תנאי סף                | האם אפשר להציג פרויקטים שהחלו בשנת 2013?                                                                       | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 31   | שאלה כללית<br>תנאי סף                | האם אפשר להציג פרויקטים מגובה של 160 מלש"ח?                                                                    | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 32   | שאלה כללית<br>תנאי סף                | האם אפשר להציג פרויקט שהחלו בביצוע בשנת 2024 שיקום כפר עזה וקיבוץ נירים שבו אנו מטפלים כחברה מנהלת.            | אין שינוי בתנאי המכרז.<br>עפ"י תנאי סף 3 (א) 4 – על שלב התכנון להתחיל ולהסתיים בתקופה שבין שנת 2015 ועד שנת 2024.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 33   | מסמך א'<br>סעיף 2 (ב) 2<br>(עמוד 10) | לא תהיה טענה בכל הנוגע לעיכוב ו/או אי תשלום שמקורם במשרד השיכון – הסעיף אינו ברור.                             | הסעיף ברור דיו – ראו התייחסותנו לשאלה מס' 9 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| מס"ד | הפנייה                                   | שאלה                                                                                                                                                  | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                                                       |
|------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 34   | מסמך א'<br>סעיף ג'<br>(עמוד 10)          | מתבקשת הבהרה של הגבלת האחריות המוטלת על המציע לעניין לוחות זמנים לתחומי אחריות המציע באופן ישיר בלבד.                                                 | השאלה אינה ברורה – תשומת ליבכם להבהרה שניתנה בנושא לוח הזמנים במסגרת מפגש המציעים. ראו התייחסותנו בפרוטוקול מפגש המציעים מיום 29/04/2025 – עמוד 6.                                                                                |
| 35   | מסמך א'<br>סעיף ט'<br>(עמוד 13)          | מאחר והמציע הזוכה מתבקש לנהל את מתכנ התברואה, נבקש הבהרה אל מי הוא כפוף ישירות? מול מי התקשרות התאגיד?                                                | המזמין הישיר של מתכנ התברואה הינו תאגיד המים מי שבע.                                                                                                                                                                              |
| 36   | מסמך א'<br>סעיף ט'<br>(עמוד 14)          | אותה הבהרה כמו סעיף ט' לעיל - מאחר והמציע הזוכה מתבקש לנהל את מתכנ התברואה, נבקש הבהרה אל מי הוא כפוף ישירות? מול מי התקשרות התאגיד?                  | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 35 לעיל.                                                                                                                                                                                                 |
| 37   | מסמך א'<br>סעיף 4.1 ס"ק לב'<br>(עמוד 19) | הבהרה כי שירות נוסף שלא מפורט כאן, יתומחר בנוסף ובנפרד.                                                                                               | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז ו/או בנוסח סעיפי מפרט השירותים המבוקשים מהמציע כמפורט בסעיף 4 על תתי סעיפיו למסמך א' – תנאי המכרז.                                                                                      |
| 38   | מסמך א'<br>סעיף 4.2 ס"ק נ'<br>(עמוד 22)  | הבהרה כי שירות נוסף שלא מפורט כאן, יתומחר בנוסף ובנפרד.                                                                                               | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז ו/או בנוסח סעיפי מפרט השירותים המבוקשים מהמציע כמפורט בסעיף 4 על תתי סעיפיו למסמך א' – תנאי המכרז.                                                                                      |
| 39   | מסמך א'<br>סעיף 4.3 ס"ק מו'<br>(עמוד 25) | הבהרה כי שירות נוסף שלא מפורט כאן, יתומחר בנוסף ובנפרד.                                                                                               | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז ו/או בנוסח סעיפי מפרט השירותים המבוקשים מהמציע כמפורט בסעיף 4 על תתי סעיפיו למסמך א' – תנאי המכרז.                                                                                      |
| 40   | מסמך א'<br>סעיף 4.4 ס"ק כ'<br>(עמוד 28)  | הבהרה כי שירות נוסף שלא מפורט כאן, יתומחר בנוסף ובנפרד.                                                                                               | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז ו/או בנוסח סעיפי מפרט השירותים המבוקשים מהמציע כמפורט בסעיף 4 על תתי סעיפיו למסמך א' – תנאי המכרז.                                                                                      |
| 41   | מסמך א'<br>סעיף 4.5 ס"ק לו'<br>(עמוד 33) | הבהרה כי שירות נוסף שלא מפורט כאן, יתומחר בנוסף ובנפרד.                                                                                               | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז ו/או בנוסח סעיפי מפרט השירותים המבוקשים מהמציע כמפורט בסעיף 4 על תתי סעיפיו למסמך א' – תנאי המכרז.                                                                                      |
| 42   | מסמך א'<br>סעיף 4.5 ס"ק לו'<br>(עמוד 33) | הבהרה כי שירות נוסף שלא מפורט כאן, יתומחר בנוסף ובנפרד.                                                                                               | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז ו/או בנוסח סעיפי מפרט השירותים המבוקשים מהמציע כמפורט בסעיף 4 על תתי סעיפיו למסמך א' – תנאי המכרז.                                                                                      |
| 43   | מסמך ג'<br>סעיף 5.6<br>(עמוד 75)         | החברה רשאית להוסיף ו/או לשנות – להבהיר כי בתמחור נוסף, בגלל האמור בסעיף 5.17, עמ' 76: המציע לא יהיה זכאי לתוספת תמורה בגין השירותים הנזכרים בסעיף זה. | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.<br>נוסח שני הסעיפים המוזכרים בשאלה ברור ומדויק, כאשר סעיף 5.17. מבהיר כי לא תהיה כל תוספת תשלום עבור כל השירותים הנזכרים בסעיף 5 על תתי סעיפיו (ובהם בין השאר אלו המפורטים בסעיף 5.6). |

| מס"ד | הפנייה                                       | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                              | תשובה/הבהרה                                                                                                              |
|------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 44   | מסמך ג'<br>סעיף 6.2<br>(עמוד 77)             | נבקש להבהיר כי האמור למעט אילוצים שלמציע אין שליטה עליהם ויודיע על כך ברגע שיוודע לו על עיכוב כזה.                                                                                                                                                                                | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                               |
| 45   | מסמך ג'<br>סעיף 7.11<br>(עמוד 79)            | על פי סעיף זה לא תשולם כל התייקרות. הואיל ותקופת ההתקשרות מוערכת במספר שנים וקיים סיכון אינפלציה, נבקש כי סכום התמורה יהיה צמוד לעליית מדד המחירים לצרכן.                                                                                                                         | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                               |
| 46   | מסמך ג'<br>סעיף 9.1<br>(עמוד 79)             | תשלום על עבודות בפועל עד מועד מתן ההודעה אולם ההודעה נותנת 30 ימים קדימה. מה דין התשלום העבודות המבוצעות במהלך 30 ימים אלה?                                                                                                                                                       | בסיפא של סעיף 9.1. במסמך ג' יתווסף:<br>"... וכן יהא זכאי הוא לשכר טרחה גם בעבור עבודתו במהלכם של 30 ימי ההודעה המוקדמת." |
| 47   | מסמך ג'<br>סעיף 11<br>(עמוד 80)              | נבקש 7 ימים מיום מתן פסק הדין ולא 7 ימים מיום הדרישה.                                                                                                                                                                                                                             | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                               |
| 48   | מסמך ג'<br>סעיף 11.6<br>(עמוד 81)            | נבקש להבהיר כי פיצוי ישולם בגין נזק מוכח בפועל בלבד.                                                                                                                                                                                                                              | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                               |
| 49   | מסמך ג'<br>סעיף 13.2-13.3<br>(עמוד 81)       | בהמשך למשפט האחרון ב-13.2 יש להבהיר כי בלבד שהדבר מצוי בתחום אחריות הבלעדי של המציע הזוכה. ככל ואושר על ידי המזמין או התבקש על ידי המזמין, לא יהיה המציע אחראי. מתן הנחיה מהמזמין שתבוצע על ידי המציע, איך יכול המציע לחוב בגינה? למעט בקשר עם איכות הביצוע.                      | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                               |
| 50   | מסמך ג'<br>סעיף 13.4<br>(עמוד 82)            | אם אירע חלילה אירוע תאונתי או כל נזק אחר שנגרם – לא ניתן לפנות למזיק? או לביטוח שלו?                                                                                                                                                                                              | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                               |
| 51   | מסמך ג'<br>סעיף 14.3 ה'<br>(עמוד 83)         | נדרש כי סכום ההשתתפות העצמית בפוליסות לא יעלה על 100,000 ₪. נבקש לבטל דרישה זו שכן בכיסוי ביטוחי הניתן לחברות בעלות מחזור פעילות גבוה בהרבה – דבר שיביא לכך שרק חברות קטנות יוכלו להגיש הצעה למכרז.                                                                               | במסמך ג', סעיף 14.3. ס"ק ה' –<br>"ימחק "100,000 ₪" ויירשם במקום "200,000 ₪".                                             |
| 52   | מסמך ג'<br>סעיף 16.4<br>(עמוד 87)            | מתבקשת הבהרה כיצד הגיוני שהחברה לא תקבל תשלום ובנוסף תשלם את שווי התמורה על אותה עבודה ובתוספת 10%.                                                                                                                                                                               | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 46 לעיל.<br>לאור העדכון בסעיף 9.1. במסמך ג' כאמור לעיל, נוסחו של סעיף 16.4. יוותר על כנו.       |
| 53   | נספח ה' – אישור<br>קיום ביטוחים<br>(עמוד 90) | באישור קיום ביטוחי המציע נרשמה דרישה כי ביטוח האחריות המקצועית יעמוד בכיסוי של 20 מיליון ₪. מבדיקה מול חברת הביטוח עולה כי הואיל ומדובר בסכום כיסוי גבוה אזי סכום הכיסוי בפוליסה ייקב בדולרים ארה"ב ועל כן נבקש לאפשר גם כי גובה הכיסוי של אחריות מקצועית יעמוד על 5 מיליון דולר. | הבקשה מתקבלת כחלופה נוספת לאמור במסמכי המכרז במקור.                                                                      |

| מס"ד | הפנייה                                                                                    | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 54   | מסמך א'<br>סעיף 2 (ד) 11<br>(עמוד 10)<br>סעיף 3 (א) 3<br>(עמוד 15)                        | מאחר ואופי שירותי ניהול פרויקטים מבוסס בעיקרו על הון אנושי, אזי העסקת העובדים בתחום מתבצעת במספר דרכים לרבות התקשרות עם עובדים עצמאיים (פירילנסרים).<br><br>בהתאם, נבקש כי לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף 3 (א') 3 יתאפשר למציעים להציג ראש צוות תכנון, שלו התקשרות חוזית עם המציע המקבילה להיקף של משרה מלאה, וזאת חלף הדרישה כי ראש צוות התכנון יהיה שכיר מטעם המציע, כאמור בסעיף 2 (ד') 1.<br><br>לחלופין, נבקש כי הדרישה שראש צוות התכנון יהיה שכיר תהא מותנית רק במקרה של זכייה במכרז. | הבקשה מתקבלת.<br>ניתן להציע מנהל פרויקט כראש צוות התכנון, המועסק בחברה באמצעות התקשרות חוזית בהיקף של משרה מלאה ובלבד שהוא עומד בתנאי הסף הרלוונטיים לראש צוות התכנון כמפורט במסמכי המכרז. |
| 55   | מסמך א'<br>סעיף 3 (א) 2<br>(עמוד 15)<br>סעיף 14 (ג) 1<br>(עמוד 42)                        | לצורך עמידה בתנאי הסף 3 (א') 2 ואמת מידה 14 (ג') 1, נבקש כי אומדן עלויות הביצוע יופחת ל-150,000 מיליון שקלים (במקום 200,000 מיליון שקלים).<br><br>יצוין, כי בהיקפים כאלו של פרויקטים (150 מיליון שקלים/200 מיליון שקלים), אין ממש שוני במורכבות הפרויקטים והשירותים שניתנים עבורם, כך שבקשתנו זו אינה משנה מהותית את דרישות המכרז.                                                                                                                                                       | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                 |
| 56   | מסמך א'<br>סעיף 3 (א) 5<br>(עמוד 16)                                                      | מאחר ומזמיני עבודה רבים אינם מוכנים במקרים רבים לחתום על מכתבי המלצה, נבקש כי חלף מכתבי ההמלצה, יתאפשר למציעים לציין את פרטיהם של אנשי הקשר במזמיני העבודה על מנת שעורך המכרז יוכל לאמת את נתונים הפרויקטים השונים.                                                                                                                                                                                                                                                                      | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                 |
| 57   | מסמך ב' ס' 17<br>(עמוד 50)<br>מסמך ג' ס' 7.11<br>(עמוד 79)<br>נספח ו' – ס' 8<br>(עמוד 96) | נוכח העלייה המתמשכת במדדי יוקר המחיה שלה השפעה גם על השירותים נשוא המכרז, נבקש כי התמורה תוצמד למדד המחירים לצרכן, כאשר המדד הידוע ביום הגשת ההצעות יהווה את מדד הבסיס, ויום האישור של כל חשבון של חברת הניהול יהווה את המדד הקובע, וזאת חלף האמור בסעיפים 17 במסמך ב', 7.11 בנספח ג' ו-8 בנספח ו'.                                                                                                                                                                                      | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                 |
| 58   | מסמך א'<br>סעיף 2 (ד) 11<br>(עמוד 11)                                                     | נודה לאישורכם כי גם עובד אשר מועסק בחברה ומקבל שכרו בחשבונית יוכל להיות ראש צוות התכנון מטעם המציע.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | הבקשה מתקבלת.<br>ניתן להציע מנהל פרויקט כראש צוות התכנון, המועסק בחברה באמצעות התקשרות חוזית בהיקף של משרה מלאה ובלבד שהוא עומד בתנאי הסף הרלוונטיים לראש צוות התכנון כמפורט במסמכי המכרז. |
| 59   | מסמך א'<br>סעיף 3 (א) 2<br>(עמוד 15)                                                      | נבקש לעדכן את התנאים לכך שהמציע יכול להציג מס' פרויקטים במצטבר אשר היקפם נאמד ב 200,000,000 ₪.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                 |
| 60   | מסמך א'<br>סעיף 3 (א) 3<br>(עמוד 15)                                                      | נבקש לעדכן את התנאים לכך שראש צוות התכנון יכול להציג מס' פרויקטים במצטבר אשר היקפם נאמד ב 200,000,000 ₪.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                 |



| מס"ד | הפנייה                                | שאלה                                                                                                                                                                          | תשובה/הבהרה                                                                                                                         |
|------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 61   | שאלה כללית                            | לצורך תמחור ההצעה, מבוקש לדעת מהו האומדן הראשוני של הפרויקט.                                                                                                                  | לא הוכן בשלב זה אומדן ראשוני לביצוע הפרויקט.                                                                                        |
| 62   | שאלה כללית                            | לצורך תמחור ההצעה, מבוקש לדעת מהו לוח הזמנים הכללי לפרויקט.                                                                                                                   | תשומת ליבכם להבהרה שניתנה בנושא לוח הזמנים במסגרת מפגש המציעים. ראו התייחסותנו בפרוטוקול מפגש המציעים מיום 29/04/2025 – עמוד 6.     |
| 63   | מסמך א' סעיף 1 (ד) (עמוד 4)           | האמור בסעיף לא סביר. מבוקש לצמצם את הסעיף כך שיחול רק ביחס למידע שהמציעים יכלו לבדוק אותו באופן עצמאי.                                                                        | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 64   | מסמך א' סעיף 2 (ד) (3) (17) (עמוד 11) | מבוקש למחוק את ההתייחסות להענקות אור ולציין כי הנ"ל יחול כמקובל על המזמין.                                                                                                    | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 65   | מסמך א' סעיף 2 (ד) (3) ו' (עמוד 12)   | מבוקש כי חלף 14 יום יבוא 60 יום. לא ניתן לאתר מועמד העומד בתנאים בתוך זמן כה קצר.                                                                                             | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 66   | מסמך א' סעיף 2 (ד) (3) י" (עמוד 13)   | מבוקש למחוק את ההתייחסות לבדיקות מעבדה ולציין כי הנ"ל יחול כמקובל על המזמין.                                                                                                  | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 67   | מסמך א' סעיף 3 (א) (2) (3) (עמוד 15)  | מבוקש כי חלף 200 מלש"ח יבוא 100 מלש"ח.                                                                                                                                        | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 68   | מסמך א' סעיף 3 (א) (2) (3) (עמוד 15)  | מאחר ותכנון פרויקטים לפיתוח שכונות / מתחמים אורך שנים, מבוקש לתקן את הסעיף כך שניתן יהא להציג פרויקטים בהם התכנון הסתיים במהלך התקופה הנקובה ולא החלו והסתיימו בתקופה הנקובה. | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 69   | מסמך א' סעיף 3 (א) (2) (3) (עמוד 15)  | מבוקש כי חלף 200 מלש"ח יבוא 100 מלש"ח.                                                                                                                                        | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 70   | מסמך א' סעיף 3 (א) (4) (עמוד 15)      | מבוקש כי חלף 4 מלש"ח יבוא 2 מלש"ח.                                                                                                                                            | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 71   | מסמך א' סעיף 3 (א) (4) (עמוד 15)      | מאחר ותכנון פרויקטים לפיתוח שכונות / מתחמים אורך שנים, מבוקש לתקן את הסעיף כך שניתן יהא להציג פרויקטים בהם התכנון הסתיים במהלך התקופה הנקובה ולא החלו והסתיימו בתקופה הנקובה. | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 72   | מסמך א' סעיף 3 (א) (4) (עמוד 15)      | מבוקש לתקן את התקופות הנקובות בסעיף כך שחל 2015-2024 יבוא 2010 – 2024.                                                                                                        | הבקשה לא מתקבלת. אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                             |
| 73   | מסמך א' סעיף 4.1 ס"ק ט"ו (עמוד 19)    | נא הבהירו כוונתכם לעניין הכנה של אומדן היטלי פיתוח. הנ"ל אינו חלק מתכולת שירותים סטנדרטית של מנהל תכנון/מתכננים.                                                              | הסעיף ברור דיו – על המציע הזוכה ביחד עם צוות התכנון המלא להכין אומדן עלויות פיתוח ו/או אומדן היטלי פיתוח כאמור בסעיף ובמסמכי המכרז. |
| 74   | מסמך א' סעיף 4.1 ס"ק כ"י (עמוד 19)    | מבוקש למחוק את הסעיף או לחילופין לקבוע כי במקרה שיידרש שינוי תב"ע – הנ"ל יבוצע כנגד תשלום תמורה נוספת שתסוכם בין הצדדים.                                                      | הבקשה מתקבלת. סעיף 4.1 ס"ק כ"י יבוטל. הליכי שינוי תב"ע ככל שיהיה בהם צורך, אינם חלק מהמכרז דנן.                                     |



| מס"ד | הפנייה                                  | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 75   | מסמך א'<br>סעיף 5<br>(עמוד 36)          | מבוקש כי במקרה שביצוע הפרויקט לא יחל בתוך 24 חודשים ממועד סיום התכנון, המציע הזוכה יוכל לסיים את ההתקשרות ביוזמתו שכן המציע הזוכה עלול למצוא עצמו נדרש לחזור לביצוע פיקוח עליון 10 שנים למשל לאחר התכנון והנ"ל אינו סביר.                                                                                                                                                           | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                |
| 76   | מסמך א'<br>סעיף 9 (ד)<br>(עמוד 37)      | לא סביר לדרוש מהמציע הזוכה לבדוק תשתיות תת קרקעיות לפני הגשת ההצעה. מבוקש להחריג ולקבוע כי הנ"ל יעשה רק לאחר הזכייה.                                                                                                                                                                                                                                                                | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                |
| 77   | מסמך א'<br>סעיף 12 (ה)<br>(עמוד 40)     | מבוקש למחוק את הדרישה להמצאת פוליסות ביטוח. מדובר בפוליסות ביטוח החלות על כלל עיסוקי המציעים ולא סביר לדרוש המצאתן. לשם כך נועד אישור קיום ביטוח.                                                                                                                                                                                                                                   | הבקשה לא מתקבלת, אולם ניתן יהיה למחוק מידע סודי/מסחרי שאינם רלוונטיים לכיסוי הביטוחי מהפוליסות.                                                                                                                                                                                           |
| 78   | מסמך א'<br>סעיף 14 (ג) 1-3<br>(עמוד 42) | מבוקש לתקן את תנאי האיכות בהתאם לתיקונים שהתבקשו בתנאי הסף (כאמור בסעיפים 66-71 לעיל).                                                                                                                                                                                                                                                                                              | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                |
| 79   | מסמך א'<br>סעיף 16 (א)<br>(עמוד 46)     | הסעיף אינו סביר ומבוקש למחוקו.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                |
| 80   | מסמך א'<br>סעיף 19 (ג)<br>(עמוד 48)     | האמור בסעיף אינו סביר. תכנון פרויקט עשוי להתארך במשך שנים עקב נסיבות שאינן קשורות במציע כגון דרישות המזמינה, דרישות רשויות, כח עליון וכו'. מבוקש לקבוע מנגנון למתן תשלום נוסף במקרה של התארכות מסיבות שאינן קשורות במציע או לחילופין, לאפשר למציע לסיים את ההתקשרות עם המציעה לאחר התארכות מסוימת. לא ניתן לקשור את המציעים לפרויקט למשך שנים רבות ללא מנגנון פיצוי או אפשרות לצאת. | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                |
| 81   | מסמך ב'<br>סעיף 5<br>(עמוד 49)          | מבוקש לתקן את הסעיף כך שסופיות התמורה תהיה כפופה לקבוע בהסכם.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                |
| 82   | מסמך ב'<br>סעיף 17<br>(עמוד 50)         | לא סביר ששירותים שיימשכו מס' שנים לא יישאו הצמדה. מבוקש לתקן את הסעיף כך שהתמורה תישא הצמדה למדד המחירים לצרכן.                                                                                                                                                                                                                                                                     | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                |
| 83   | מסמך ב'<br>סעיף 20<br>(עמוד 51)         | מבוקש להחריג את רכיב המע"מ מההצעה כך שההנחה תינתן על שכר טרחה מירבי ללא מע"מ. רכיב המע"מ עשוי להשתנות ולא סביר שהמציע הזוכה יספוג את השינוי.                                                                                                                                                                                                                                        | יובהר בזאת כי הצעת המציע כמפורט במסמך ב' למסמכי המכרז, כוללת מע"מ בשיעור 18%. ככל ששיעור המע"מ יגדל במשך תקופת ההתקשרות בין הצדדים, תישא המזמינה בשינוי זה. כמו כן, ככל ושיעור המע"מ יקטן בתקופה זו – יקוזז שכר הטרחה בהתאם. קיימת התייחסות בנושא במסמך א' – תנאי המכרז, סעיף 10 ס"ק (ז). |
| 84   | מסמך ב'<br>נספח 1<br>(עמוד 52)          | לא סביר כי לא ישולמו חלקיות של אבני דרך והתשלום יבוצע רק עם השלמת אבן דרך. מבוקש לתקן כך שיתאפשר תשלום בגין חלקיות אבני דרך.                                                                                                                                                                                                                                                        | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                |

| מס"ד | הפנייה                             | שאלה                                                                                                                                                                   | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                                                        |
|------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 85   | מסמך ב'<br>נספח 9<br>(עמוד 68)     | נא הבהירו האם מציע הזוכה במכרז זה יהא מנוע מלהתמודד במכרז לניהול הקמת בית החולים.                                                                                      | מובהר כי למציע הזוכה לא תהיה מניעה להשתתף במכרז ניהול ופיקוח על שלב הביצוע של הפרויקט ככל שיבוצע ע"י החברה.                                                                                                                        |
| 86   | מסמך ג'<br>סעיף 5.11<br>(עמוד 76)  | מבוקש כי במקרה של שינוי לאחר השלמת שלב תכנוני יהא כנגד תשלום תמורה נוספת כמקובל.                                                                                       | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                         |
| 87   | מסמך ג'<br>סעיף 5.14<br>(עמוד 76)  | מבוקש להוסיף בסיפא של הסעיף כי הפיקוח העליון יבוצע בכפוף לעדכון שיינתן למציע ע"י מנהל הפרויקט/המפקח בשלב הביצוע לגבי התקדמות הביצוע וזימון המציע לביצוע הפיקוח העליון. | אין שינוי בתנאי המכרז.<br>עם זאת, מובן כי המציע הזוכה וחברי צוות התכנון המלא הרלוונטיים, יעודכנו בזמן אמת ויתבקשו ע"י המזמינה ו/או מנהל הפרויקט שלב הביצוע ו/או מפקח הפרויקט בשלב הביצוע – להגיע ולספק שירותי פיקוח עליון במקצועם. |
| 88   | מסמך ג'<br>סעיף 5.18<br>(עמוד 76)  | מבוקש כי חלף 10 שנים יבוא 7 שנים.                                                                                                                                      | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                         |
| 89   | מסמך ג'<br>סעיף 5.19<br>(עמוד 76)  | מבוקש כי במקרה של הזמנת שירותים ביחס לעבודות נוספות, הנ"ל יעשה כנגד תשלום תמורה נוספת כמקובל.                                                                          | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 15 לעיל.                                                                                                                                                                                                  |
| 90   | מסמך ג'<br>סעיף 5.19<br>(עמוד 77)  | מבקש כי הפחתה תעשה בתיאום ובהסכמה עם המציע הזוכה. לא סביר להפחית תמורה באופן חד צדדי.                                                                                  | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                         |
| 91   | מסמך ג'<br>סעיף 6.3.1<br>(עמוד 77) | מבוקש לתקן את הסעיף כך שהטלת קנסות תעשה לאחר מתן התראה בכתב למציע ומתן אפשרות להתגונן.                                                                                 | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                         |
| 92   | מסמך ג'<br>סעיף 6.3.5<br>(עמוד 77) | האמור בסעיף אינו סביר.<br>מבוקש כי במקרה של התארכות שאינה מסיבות הקשורות במציע – המציע הזוכה יהא זכאי תשלום נוסף.                                                      | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                         |
| 93   | מסמך ג'<br>סעיף 6.4.1<br>(עמוד 78) | מבוקש כי שינוי כאמור יעשה בהודעה של 30 יום מראש ובכתב למציע הזוכה. בנוסף מבוקש כי במקרה של שינוי המגדיל את היקף העבודות והשירותים – הנ"ל יעשה כנגד תשלום נוסף, כמקובל. | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                         |
| 94   | מסמך ג'<br>סעיף 7.4<br>(עמוד 78)   | לא סביר כי לא ישולמו חלקיות של אבני דרך והתשלום יבוצע רק עם השלמת אבן דרך. מבוקש לתקן כך שיתאפשר תשלום בגין חלקיות אבני דרך.                                           | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                         |
| 95   | מסמך ג'<br>סעיף 11                 | לא סביר ששירותים שיימשכו מס' שנים לא יישאו הצמדה. מבוקש לתקן את הסעיף כך שהתמורה תישא הצמדה למדד המחירים לצרכן.                                                        | תשומת לב השואל כי ניכר ששאלתו מתייחסת לסעיף 7.11 ולא לסעיף 11 – ובהמשך לכך, הבקשה לא מתקבלת ואין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                |
| 96   | מסמך ג'<br>סעיף 16                 | האמור בסעיף אינו ברור. אם המציע סיפק שירותים נוספים, ניתן להניח כי הוא לא עשה זאת על דעת עצמו ולכן עליו לקבל תמורה נוספת בגין כך. נא הבהירו.                           | תשומת לב השואל כי ניכר ששאלתו מתייחסת לסעיף 7.16 ולא לסעיף 16 – ובהמשך לכך, הסעיף מתייחס לעבודות שביצע המציע הזוכה ללא אישור או דרישה מפורשת מהמזמינה ועליה מבקש המציע הזוכה תמורה כלשהי.                                          |

| מס"ד | הפנייה                                    | שאלה                                                                                                                                                                                                      | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 97   | מסמך ג'<br>סעיף 9.1<br>(עמוד 79)          | מבוקש לתקן את הסעיף כך שבמקרה של הפסקת השירותים ביוזמת המציעה, תשולם תמורה עד מועד הפסקת השירותים בפועל ולא עד מועד מתן ההודעה.                                                                           | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 46 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 98   | מסמך ג'<br>סעיף 10<br>(עמוד 80)           | נא הבהירו כוונתכם בסעיף בשים לב שמדובר בשירותי ניהול תכנון. יתרה מכך – בשלב הביצוע – מי שיהא אחראי על נושא הבטיחות באתר זה הקבלן ולכן לא ברורה כוונתכם.                                                   | החוקים, התקנות והוראות הבטיחות חלות על כל בעלי העניין והמעורבים בפרויקט הנדסי, בוודאי כאלו שעתידיים לערוך ביקורי פיקוח עליון, בדיקות באתר העבודה וכיוצ"ב.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 99   | מסמך ג'<br>סעיף 13.1-13.3<br>(עמוד 81)    | מבוקש לתקן את הסעיף כך שאחריות המציע תהא בהתאם לאחריותו על פי דין. חברת הביטוח המבטחת את האחריות המקצועית של המציע אינה מכסה התחייבויות החורגות מהקבוע בדין.                                              | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 100  | מסמך ג'<br>סעיף 13.8<br>(עמוד 82)         | מבוקש למחוק או להבהיר כעת מהן הדרישות. לא סביר לחייב את המציעים לעמוד בדרישות שאינן ידועות מראש.                                                                                                          | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101  | מסמך ג'<br>סעיף 14.3 ה'<br>(עמוד 83)      | מבוקש למחוק את הסעיף.                                                                                                                                                                                     | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 51 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 102  | מסמך ג'<br>סעיף 14.5<br>(עמוד 83)         | מבוקש למחוק. מדובר בפוליסות ביטוח החלות על כלל עיסוקי המציעים ולא סביר לדרוש המצאתן. לשם כך נועד אישור קיום ביטוח.                                                                                        | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 77 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 103  | מסמך ג'<br>סעיף 14.10<br>(עמוד 84)        | מאחר ומדובר בשלב מוקדם מאוד של התהליך, המציע טרם התקשר עם צוות הליבה ואינו יודע האם קיימות בידיהם הסתייגויות בנושא הביטוח. מבוקש לאפשר להעביר הערות בעניין זה בלבד בסמוך להגשת המכרז או לאחר זכיית המציע. | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 104  | מסמך ג'<br>סעיף 15.6-15.7<br>(עמוד 86)    | מבוקש כי במקרה של הפסקת השירותים לתקופה העולה על 6 חודשים – תוחזר הערבות לידי המציע הזוכה או לכל הפחות תופחת.                                                                                             | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 105  | מסמך ג'<br>סעיף 16.5<br>(עמוד 87)         | מבוקש למחוק את ההפניה לסעיף 5 העוסק בתכולת השירותים. לא סביר שהפרה קלה כחמורה במתן השירותים תהווה הפרה יסודית שתאפשר למזמינה לבטל את ההסכם ללא כל הודעה מראש ומתן אפשרות להתגונן.                         | סעיף 5 עוסק בתקופת ההתקשרות ותקופת הביצוע. סעיף 4 עוסק במפרט השירותים המבוקשים מהמציע. בהמשך לכך, הבקשה לא מתקבלת ואין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 106  | נספח ה' – אישור קיום ביטוחים<br>(עמוד 90) | מבוקש להפחית את הסכום ל 12.5 מלש"ח בהתאם לתמורה המקסימאלית (לפני הנחה).                                                                                                                                   | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 107  | שאלה כללית                                | <b>גבולות תוכנית למכרז</b><br>היות וחלק מהתב"ע אינה לתכנון (לדוגמא מחלפים) כך לפי הבנה מעיון אגב במסמכי המכרז, נבקש לקבל קובץ עם גבולות ברורים לתכנון מפורט, כולל תיאור מילולי למרכיבי התכנון.            | לא ניתן לקבל קובץ כמבוקש. נבהיר כי שטחים ציבורים שאינם לתכנון תנועה מפורט (בהתאם לטבלה שבעמוד 8 למסמכי המכרז) הינם: "מרכז תחבורה" ו-"תחנת תחבורת ציבורית", בנוסף לאלו – מחלפים בכביש 25 ו-40. בהמשך לכך יובהר כי יש לתכנן בעבור מגרשים אלו עבודות עפר, חיבורי תשתיות, כניסות וגבהי 0.00 הכל במסגרת תכנית הבינוי. כמו כן ועד להשלמת תכנון וביצוע מחלפים ע"י אחרים, יידרש מתכנן התנועה לתכנן דרכי גישה זמניות לפארק. |

| מס"ד | הפנייה                            | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                       | תשובה/הבהרה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 108  | שאלה כללית                        | <b>רשימת יועצים</b><br>מעבר לרשימת היועצים, יועצי הליבה והיועצים הנוספים, ככל ויידרש יועץ נוסף כיצד תבצע ההתקשרות והתמורה בגינו?                                                                                                                           | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 15 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 109  | שאלה כללית                        | האם ישנה תמורה בגין העבודות שחרור השטח על ידי רשות העתיקות? לצורך ביצוע שחרור השטח רשות העתיקות ידרשו בדיקה של ניהול הפרויקט לתאום התשתיות בשטח, פנייה לכל גורמי החוץ באמצעות המערכות התשתיות הלאומית וכד', תאום מול גופי תשתית קיימים, סורים בשטח וכיו"ב. | לא תשולם תמורה נוספת בעבור תיאום וליווי רשות העתיקות בשחרור השטח והנ"ל ייחשב ככלול במחיר התמורה המלאה למציע הזוכה. קיימת התייחסות פרטנית לכך במסמך א' – תנאי המכרז, סעיף יב (עמוד 13).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 110  | מסמך א' סעיף 4.1 ס"ק כ" (עמוד 19) | <b>שינוי תב"ע</b><br>מבוקשת הבהרה בנוגע לסעיף 4.1 בפרק מפרט השירותים בנוגע לשינוי תב"ע המצוינת בסעיף.                                                                                                                                                      | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 74 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 111  | שאלה כללית                        | <b>הצמדה למדד</b><br>מדובר בפרויקט של מספר שנים, מבוקש לתקן את עקרון ולקיים הצמדה למדד בכפוף לנהוג בתחום, מתום 12 או 18 חודשים לחתימה על ההסכם.                                                                                                            | הבקשה לא מתקבלת.<br>אין שינוי בתנאי המכרז.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 112  | שאלה כללית                        | <b>אומדן ביצוע</b><br>מבוקש להציג את אומדן הביצוע ומרכביו אותו מחזיק המזמין כרפרנס להצעת המחיר הפאושלית לניהול התכנון נשוא המכרז.                                                                                                                          | הבקשה לא מתקבלת.<br>ראו התייחסותנו לשאלה מס' 4 לעיל.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 113  | שאלה כללית                        | <b>פיקוח על הביצוע</b><br>נבקש הבהרה, האם תהיה מניעה ו/או נקודות זכות לזוכה במכרז זה לעניין מכרז ההמשך לפיקוח על הביצוע.                                                                                                                                   | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 85 לעיל.<br>בהמשך לכך, יובהר בנוסף כי המציע הזוכה לא יזכה ב"נקודות זכות" ו/או יתרון במכרז שכזה, ככל שיפורסם ע"י החברה.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 114  | שאלה כללית                        | <b>מגרש בית החולים</b><br>מבוקשת הבהרה על תכולות הניהול נושא מכרז זה ביחס למגרש בית החולים.                                                                                                                                                                | בהמשך למסמך א' – תנאי המכרז, סעיף 2 (ד) ס"ק ג' (עמוד 14), המציע הזוכה וצוות התכנון המלא יידרשו לתיאום תשתיות מלא עם החברה המנהלת והמתכנת את בית החולים החדש. הנ"ל כולל תיאום הדוק עם מנהלי התכנון ומתכנני בית החולים, קבלת דרישות תכנוניות של בית החולים הקשורות לתשתיות ציבוריות לרבות קיומם והטמעתם הלכה למעשה בתכנון הפרויקט נשוא המכרז דנן, קיום פגישות תכנון משותפות ועוד. יובהר כי צוות התכנון המלא במסגרת מכרז זה, לא יידרש לתכנון תשתיות פרטיות של בית החולים, אך כן יידרש להכיר אותן ולתכנן את החיבורים המתאימים למגרש לפי צרכי בית החולים. |
| 115  | שאלה כללית                        | <b>שטחים פתוחים</b><br>קיימים בתוכנית כ-275 דונם של שטחים פתוחים, מבוקשת הבהרה האם שטחים אלו נדרשים לפיתוח, במידה וכן האם למצב אינטנסיבי או אקסטנסיבי?                                                                                                     | לא ניתן לקבוע כעת את חלוקת תכנון השטחים הציבוריים לאינטנסיבי ואקסטנסיבי – הנ"ל יתואם תוך כדי התקדמות הפרויקט, כתיבת הפרוגרמה לתכנון, הצגת חלופות לתכנון ע"י אדריכל הנוף ואישור החלופה הנבחרת ע"י המזמינה. בכל מקרה יובהר כי הנ"ל יהיה לשיקול דעתה הבלעדי של המזמינה.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| מס"ד | הפנייה     | שאלה                                                                                                                                         | תשובה/הבהרה                        |
|------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 116  | שאלה כללית | <b>שטחי תחבורה</b><br>תוכנית קיימים 22 דונם של תחבורה ציבורית (כולל רכבת), מבוקשת הבהרה האם שטחים אלו בתחום אחריות של מתכנן התנועה למכרז זה. | ראו התייחסותנו לשאלה מס' 107 לעיל. |

בברכה,

**חברת יעדים**  
החברה העירונית  
לפיתוח עסקי בב"ש